

Michel R. Beaudry

AdmA ORDRE DES
ADMINISTRATEURS AGRÉÉS

GESTIONNAIRE PROFESSIONNEL

GESTION DES STOCKS Plan de cours



Formation permettant aux organisations de gérer de façon optimale les flux d'approvisionnement et la gestion des stocks relativement à certaines variables comme, par exemple, la nature des stocks, les types d'activités, la cadence et les délais.

Une gestion des stocks rigoureuse permet aux organisations de tendre vers un équilibre adéquat entre les stocks disponibles à la clientèle et les stocks en dormance. La prévision des ventes et la juste constitution des stocks avant ventes constituent en à juste titre une part majeure des calculs primordiaux de la gestion des stocks.

Objectifs :

- Ce cours est consacré aux méthodes de maximisation de la gestion des stocks dans les entreprises.
- A l'époque de la chaîne logistique globale et des systèmes ERP, il est nécessaire d'optimiser les niveaux des stocks et des en-cours sur l'ensemble du flux amont-aval, du fournisseur au client.
- Ce cours établit les règles à appliquer pour bien gérer les stocks dans une optique de zéro rupture.

Contenu :

- Les fichiers de base et leur utilisation.
- La fonction et les coûts d'un stock.
- Le fonctionnement d'un stock et la quantité économique de commande.
- Les classes homogènes de gestion.
- Les méthodes d'approvisionnement.
- Le stock de sécurité.
- Le processus d'achat-approvisionnement.
- Le système d'approvisionnement en juste-à-temps et la méthode Kanban : cas de l'industrie automobile.
- La valorisation des stocks et les mouvements de stocks.
- Les méthodes provisionnelles utilisées en gestion industrielle.
- Les calculs de prévisions.
- Les concepts d'e-logistique pour l'optimisation des approvisionnements et des stocks.

Durée :

2 jours

Public cible :

Tous les gestionnaires qui contrôlent la logistique, les inventaires, les expéditions, l'entrepôt, la production, les achats et les opérations.