

Michel R. Beaudry

AdmA ORDRE DES
ADMINISTRATEURS AGRÉÉS

GESTIONNAIRE PROFESSIONNEL

Implantation des techniques et outils de gestion



Les outils de gestion, les interventions et les implantations

Vous désirez des outils de gestion du prix de revient, implanter des indicateurs de performances, utiliser des tableaux de bord, instaurer une technique de gestion de projet? Les experts en gestion d'entreprise de notre firme peuvent vous accompagner dans de telles implantations. Du diagnostic des besoins, en passant par l'implantation et la formation, nous vous aiderons à implanter les dernières techniques et outils de gestion les plus performants.

Nous avons compris qu'il était important de faire un diagnostic d'entreprise avant d'intervenir en entreprise afin de bien comprendre les besoins réels et ainsi être en mesure d'avoir un portrait global de l'ensemble des fonctions de l'entreprise. Lors des implantations, nous faisons toujours un diagnostic de l'entreprise concernant le niveau de l'enseignement reçu par rapport aux objectifs ciblés et fait le tableau des compétences requises par l'entreprise pour les postes liés, pour ensuite faire la

comparaison avec les employés visés. Les outils de gestion, les interventions et implantations sont alors adaptées au besoin. Le client paie non seulement pour un programme entièrement adapté à sa réalité, mais également pour une formation et un accompagnement qui est beaucoup plus ciblée. Ensuite, on procède à du coaching pour s'assurer que les techniques mises en place sont suivies et que les résultats escomptés seront atteints.

Exemple :

Le coût de revient adopte des techniques précises de comptabilité pouvant donner des résultats différents. L'attribution des frais généraux de fabrication est un excellent exemple. Il y a plusieurs méthodes pour l'attribution des frais généraux aux produits dont on veut connaître le coût de revient. Il y a une quinzaine d'années et même avant, les cours de comptabilité sur le coût de revient enseignaient des méthodes dites traditionnelles. Depuis, la comptabilité par activités et par processus (ABC Costing) a changé la façon de faire le coût de revient par produits.

Évidemment, les associations comptables ont commencé, il y a une dizaine d'années, à vraiment l'enseigner et promouvoir cette façon de gérer la production des industries manufacturières et parfois des compagnies de services. Étant donné que les Européens et les Asiatiques utilisent ces méthodes de comptabilité pour leur coût de revient, il est important pour les entreprises de maîtriser ces méthodes afin de demeurer compétitives et de connaître les activités qui sont les plus coûteuses pour être en mesure de les améliorer. Il ne faudrait pas oublier que la comptabilité par activités et par processus fait partie intégrante d'un système d'amélioration continue (LEAN) dans le but de toujours améliorer notre qualité tout en réduisant nos coûts. Il y a aussi les logiciels venant d'Europe comme SAP, Navision et autres qui sont construits avec les notions de comptabilité par activités et non par la comptabilité traditionnelle qui cause très souvent des maux de tête à ceux qui ne connaissent pas ces concepts. C'est pourquoi, lors des implantations, nous nous assurons de l'exactitude des coûts engagés afin de déterminer le bon prix de revient.