

# Michel R. Beaudry

AdmA ORDRE DES  
ADMINISTRATEURS AGRÉÉS  
GESTIONNAIRE PROFESSIONNEL

## Analyse des états financiers pour non financiers Plan de cours

### Durée

2 jours

### Public cible

Tous les dirigeants, vice-présidents, directeurs et autres gestionnaires qui, sans avoir reçu de formation à cet effet, doivent comprendre et utiliser les états financiers et autres documents comptables dans le cadre de leurs fonctions.

### Objectifs :

- Se familiariser avec les concepts fondamentaux sur lesquels repose l'application des principes comptables suivis par les entreprises dans la préparation de leurs états financiers.
- Se familiariser aux normes de présentation des états financiers.
- Utiliser l'information comptable dans le cadre d'une analyse des états financiers.
- Comprendre l'utilité des outils de comptabilité de management tels que les budgets, l'analyse coût-volume-bénéfice et les tableaux de bord.
- Développer un esprit critique à l'égard des états financiers en abordant les notions éthiques face à des opérations de manipulation des résultats.
- Formuler une appréciation relative de la situation financière d'une entreprise, au niveau de la qualité de ses performances (résultats), et vis-à-vis les risques qui l'affectent, en se basant sur un ensemble de concepts, de méthodes et d'instruments appropriés.

## Sujets traités :

- Dispositions réglementaires relatives aux comptes annuels (lecture financière des comptes de l'entreprise).
- Structure du bilan et du compte de résultats.
- Analyse de l'équilibre financier de l'entreprise (fonds de roulement net, besoins en fonds de roulement net, trésorerie nette).
- Analyse des comptes annuels par la méthode des ratios (liquidité, solvabilité, rentabilité et risque, valeur ajoutée).
- Interprétation et évaluation des ratios financiers.
- Analyse dynamique : tableaux des flux de trésorerie (Cash Flow).
- Modèles d'évaluation de l'entreprise. La valeur ajoutée pour les actionnaires.
- Analyse sectorielle.
- États financiers prévisionnels.
- Comptes annuels consolidés (principes comptables, règles d'évaluation et méthodes de consolidation).
- Introduction des diverses composantes des états financiers (bilan, état des résultats, état des bénéfices non répartis, état des flux de trésorerie).
- Description des éléments constitutifs de chacun des postes des états financiers et des règles concernant leur évaluation et leur présentation dans les états financiers.
- Les objectifs et modalités de l'analyse des états financiers à la fois dans ses aspects qualitatifs et quantitatifs (Nous abordons ici l'interprétation des états financiers eux-mêmes et les notes qui les accompagnent ainsi que le rapport annuel et les autres sources d'information disponibles dans les bases de données).
- Le rôle de l'état des flux de trésoreries et son interprétation.
- L'étude des états financiers en démontrant les interrelations entre les postes des états financiers, l'utilisation de ratios et les questions qu'elles amènent.
- Le comportement des coûts et l'analyse coût-volume-bénéfice.
- Le processus budgétaire.
- Les tableaux de bord.